

# **LKAB**

## **Strategisk inriktning och organisation av FoU-verksamheten**

Lars-Eric Aaro

LKAB

T.f. VD och koncernchef

Direktör – Div. Sales & Marketing



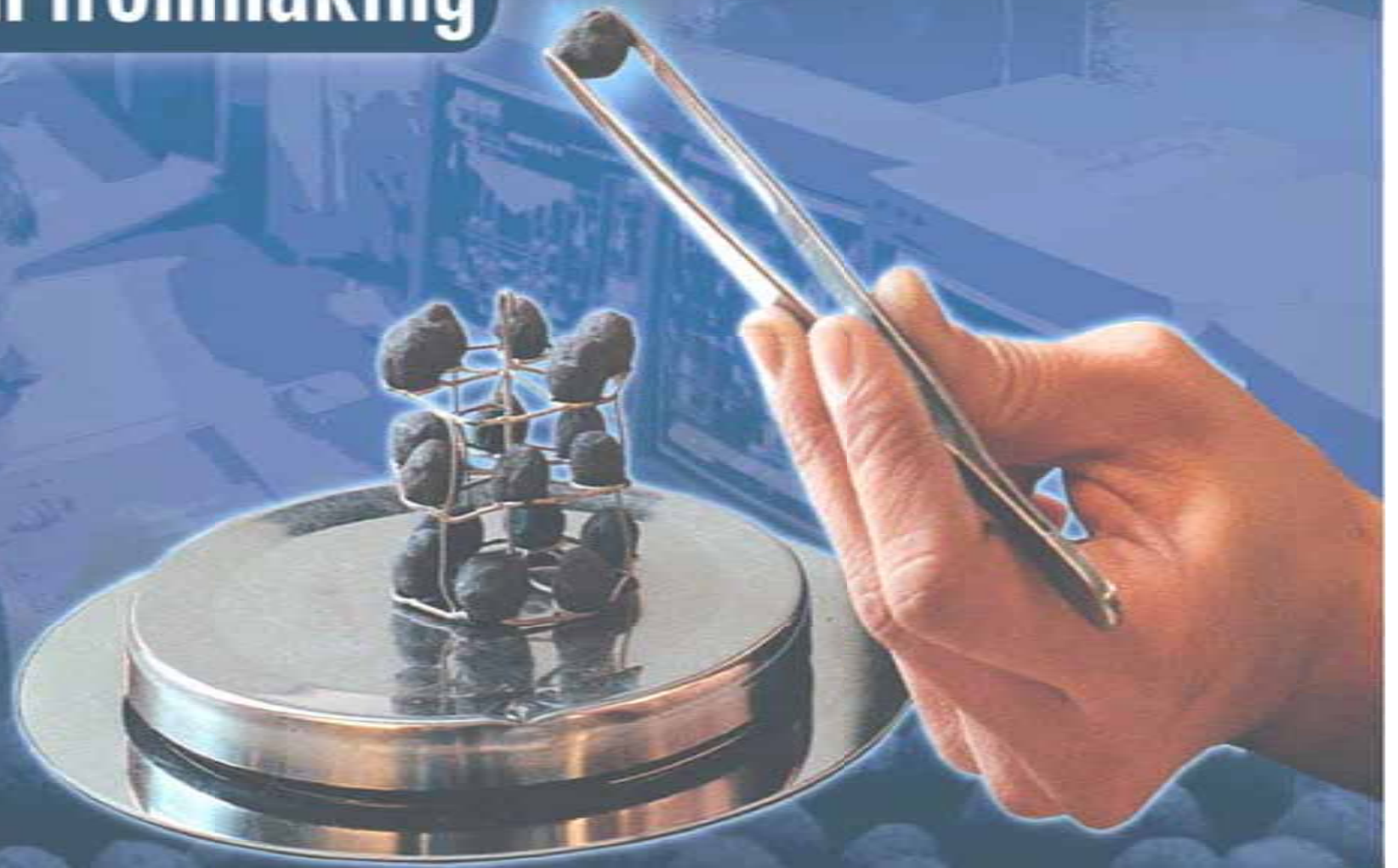
## **Mission for Technology & Business Development**

- Secure the competitiveness of LKAB iron ore products
- LKAB shall in it's production systems have the fundamental understanding and verified technology to produce in cost effective - and environmental friendly systems



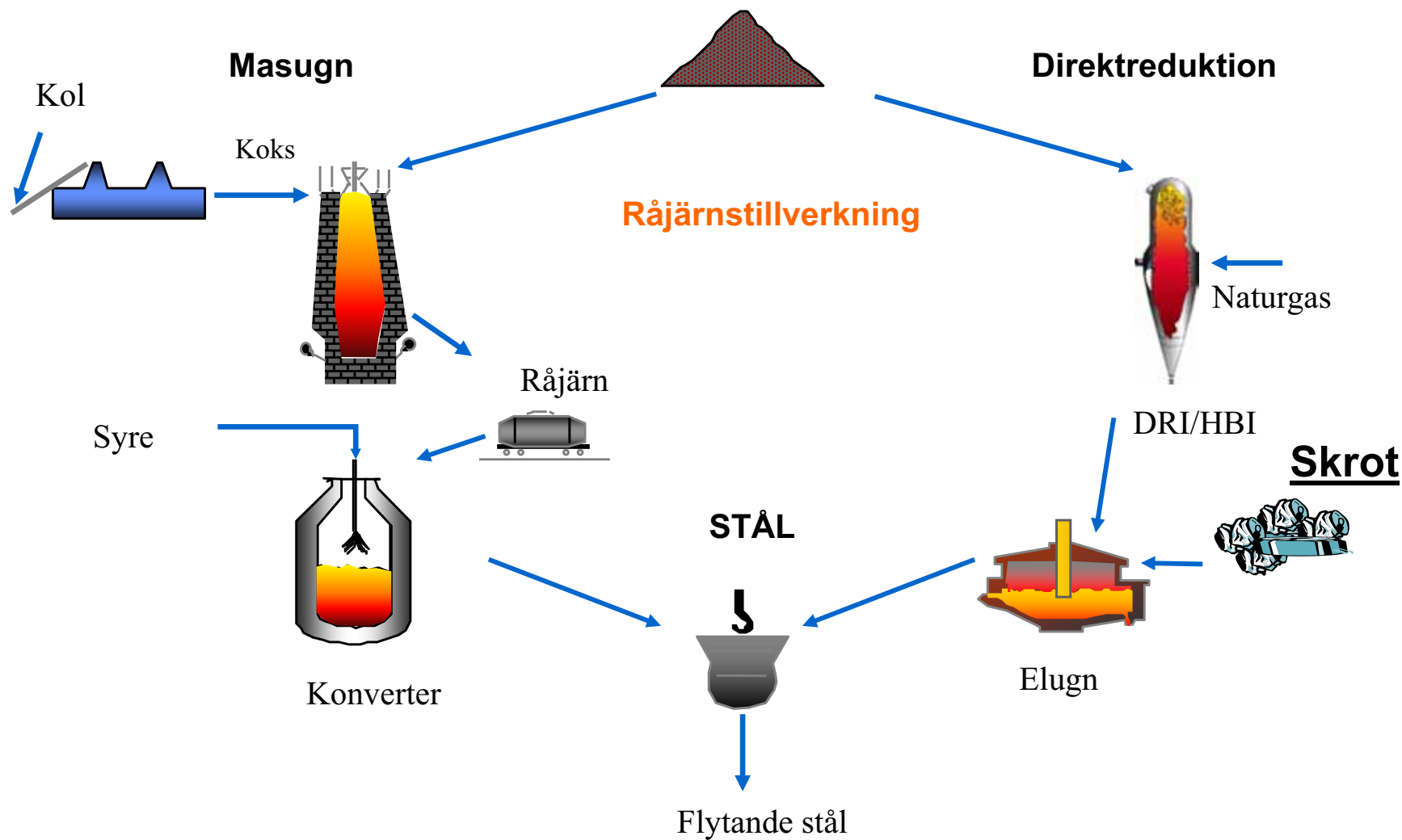
# PERFORMANCE

in ironmaking

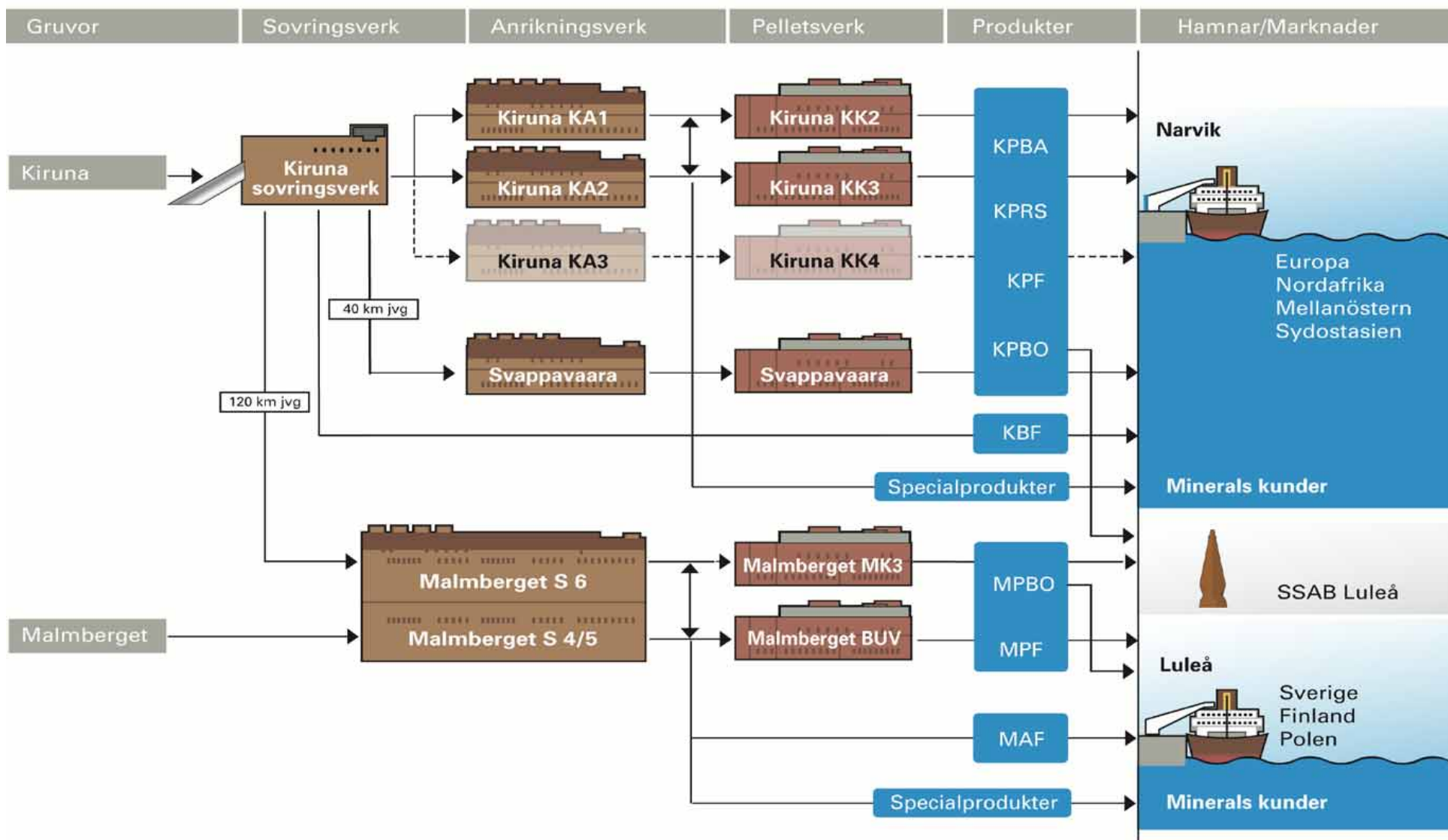


## Två vägar till stål

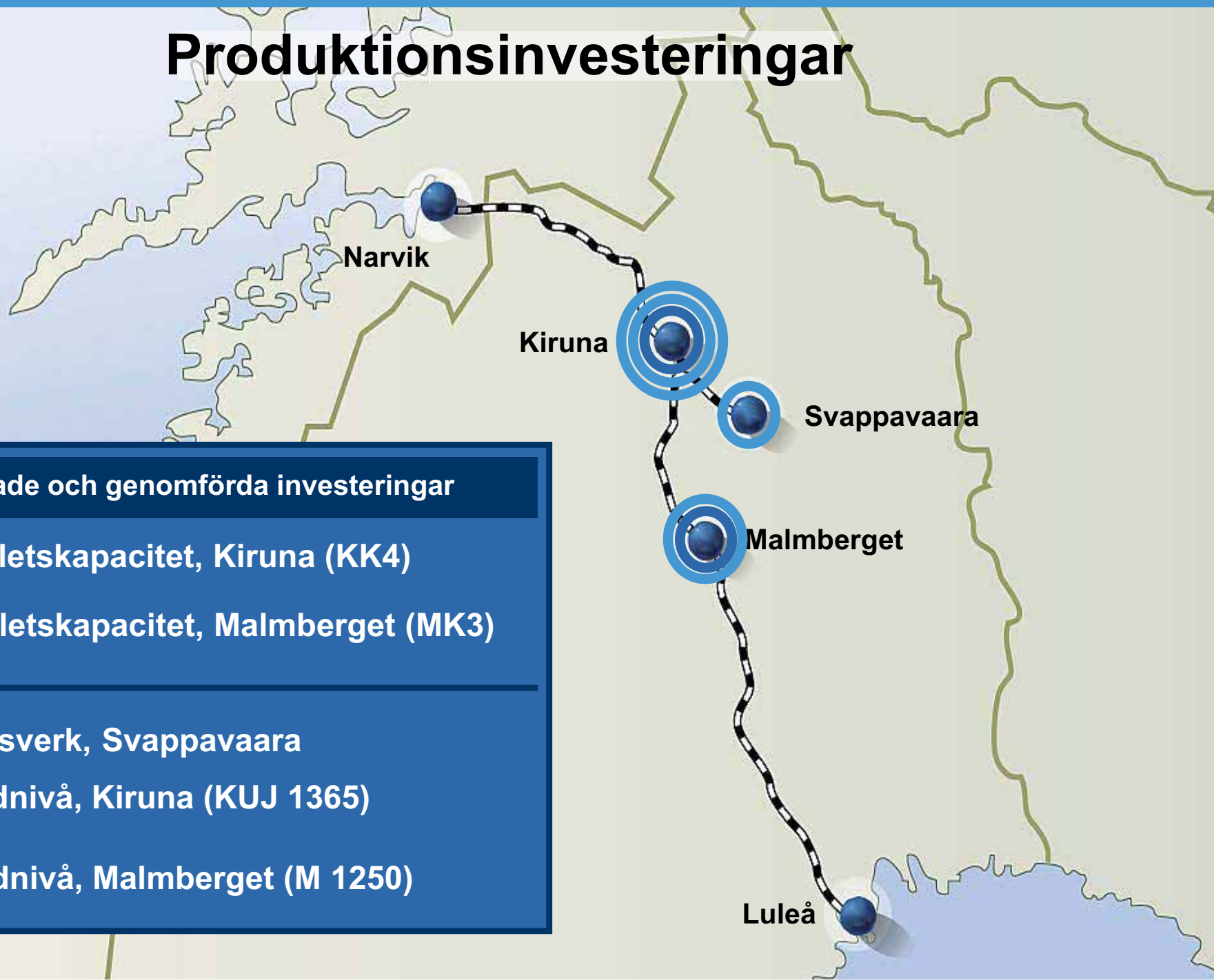
### Järnmalm



## Produktionsstruktur 2008



## Produktionsinvesteringar



### Påbörjade och genomförda investeringar

- Ökad pelletskapacitet, Kiruna (KK4)
- Ökad pelletskapacitet, Malmberget (MK3)
- Flotationsverk, Svappavaara
- Ny huvudnivå, Kiruna (KUJ 1365)
- Ny huvudnivå, Malmberget (M 1250)

## Hamninvesteringar

### Pågående investeringar

- Sila  
- ny lagrings- och lossningsstruktur

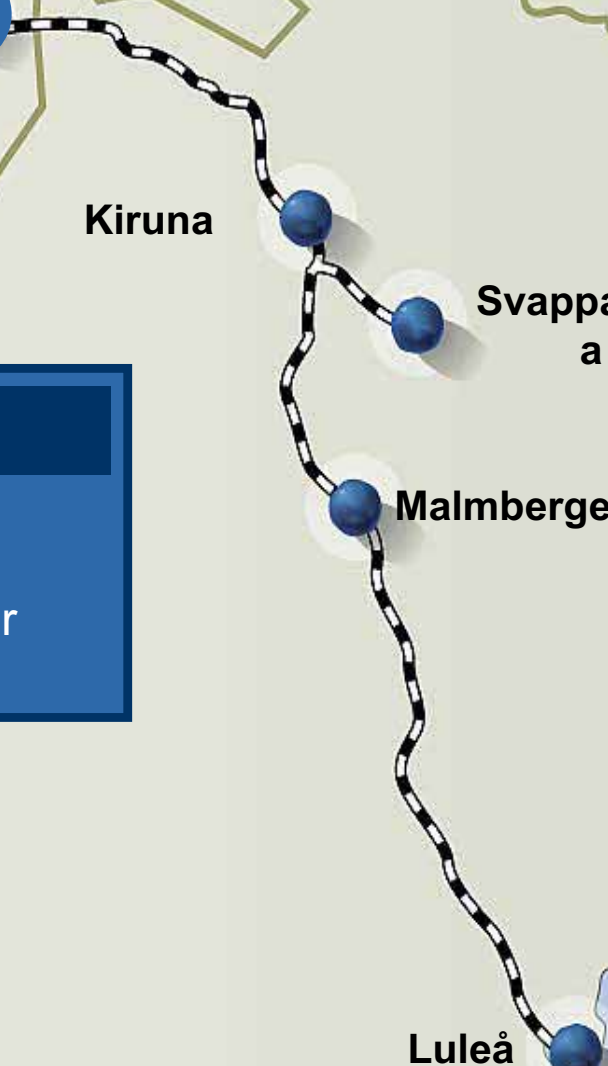
Narvik

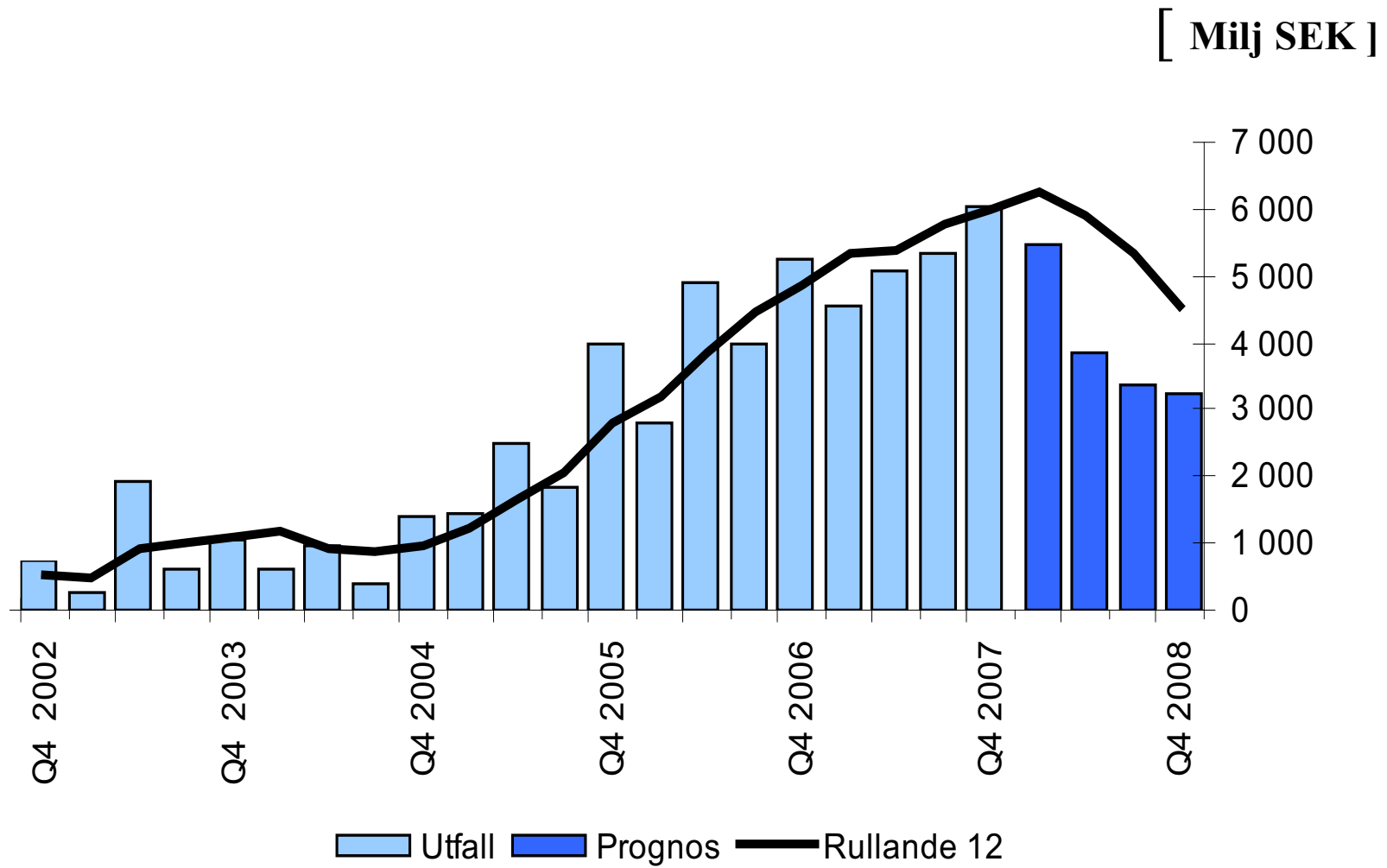
Kiruna

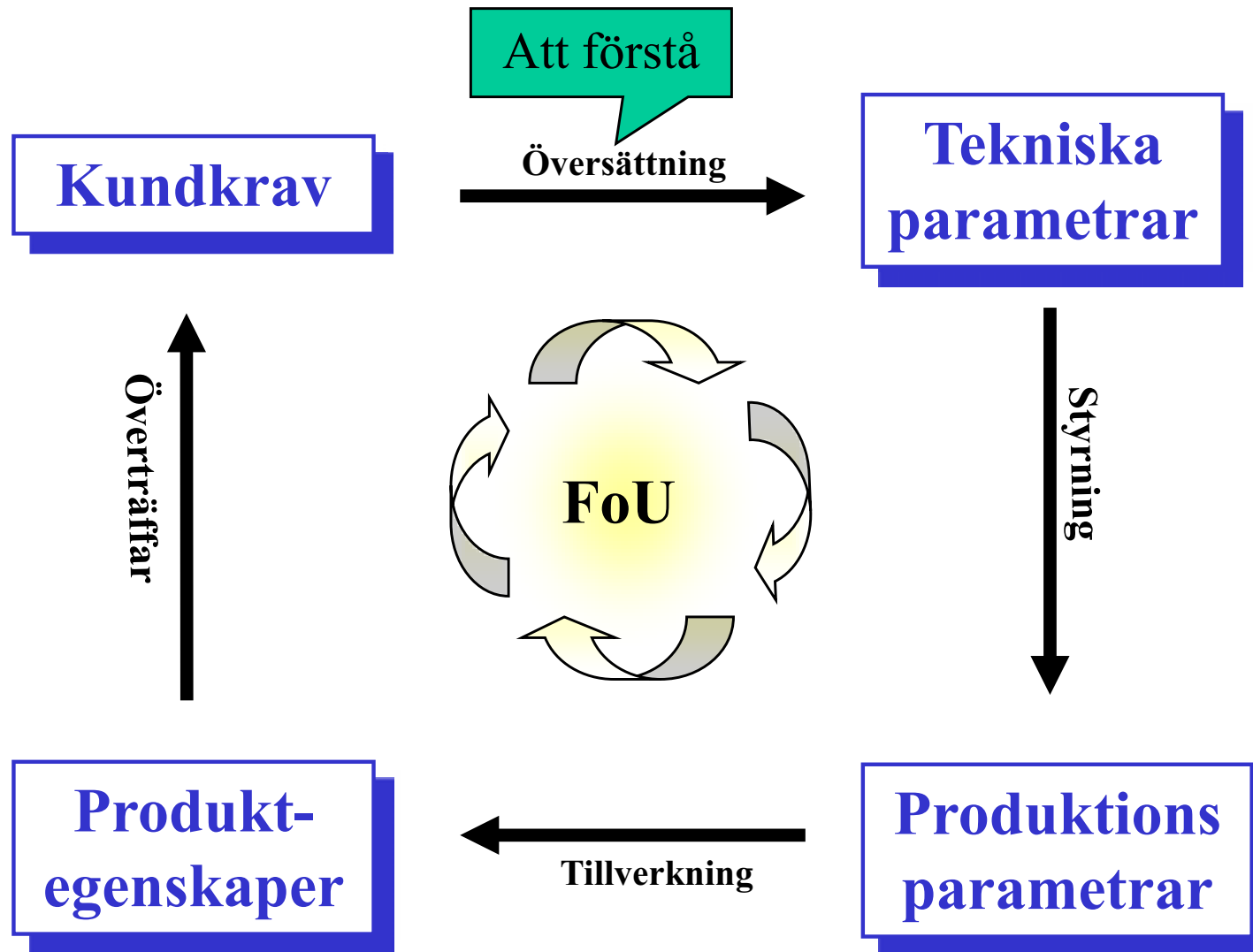
Svappavaara

Malmberget

Luleå

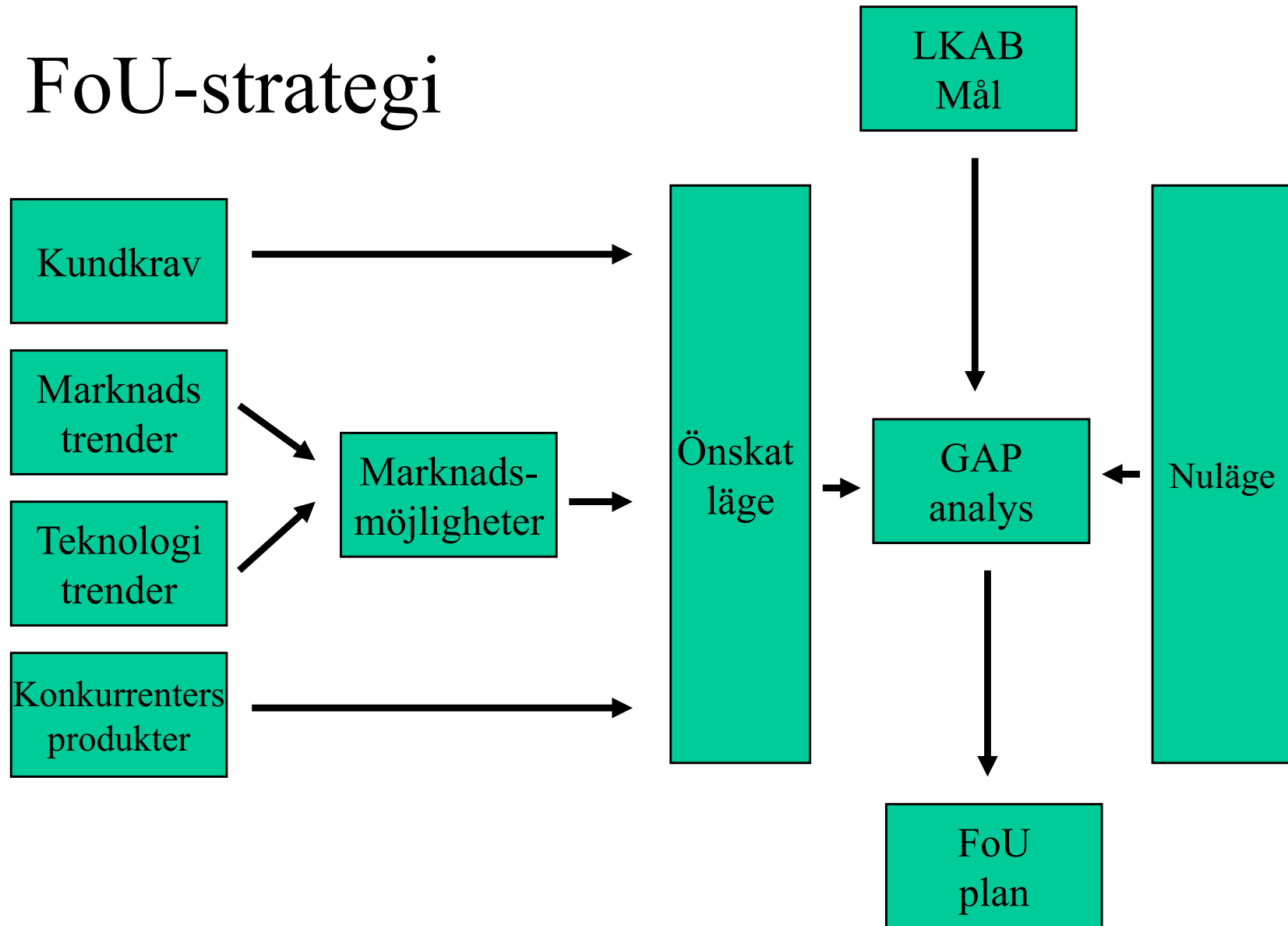








## FoU-strategi



## **LKABs affärsstrategi och konsekvenserna för framtida FoU verksamhet och strategi**

### **LKABs differentieringsstrategi:**

LKAB erbjuder i dag, och skall fortsättningsvis erbjuda kunderna produkter med egenskaper som överträffar konkurrenterna, kärnprodukten inkl. kopplad support.

Produkterna skall med nödvändighet ge mer kundnytta.

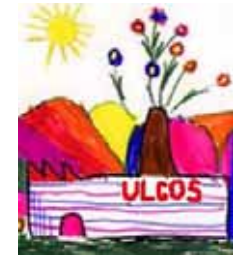
Denna strategiska inriktning kräver detta en stark satsning på FoU verksamheten, för att kunna bibehålla en sådan produktöverlägsenhet.

## **Fem prioriterade delstrategier i FoU verksamhetens strategiska plan**

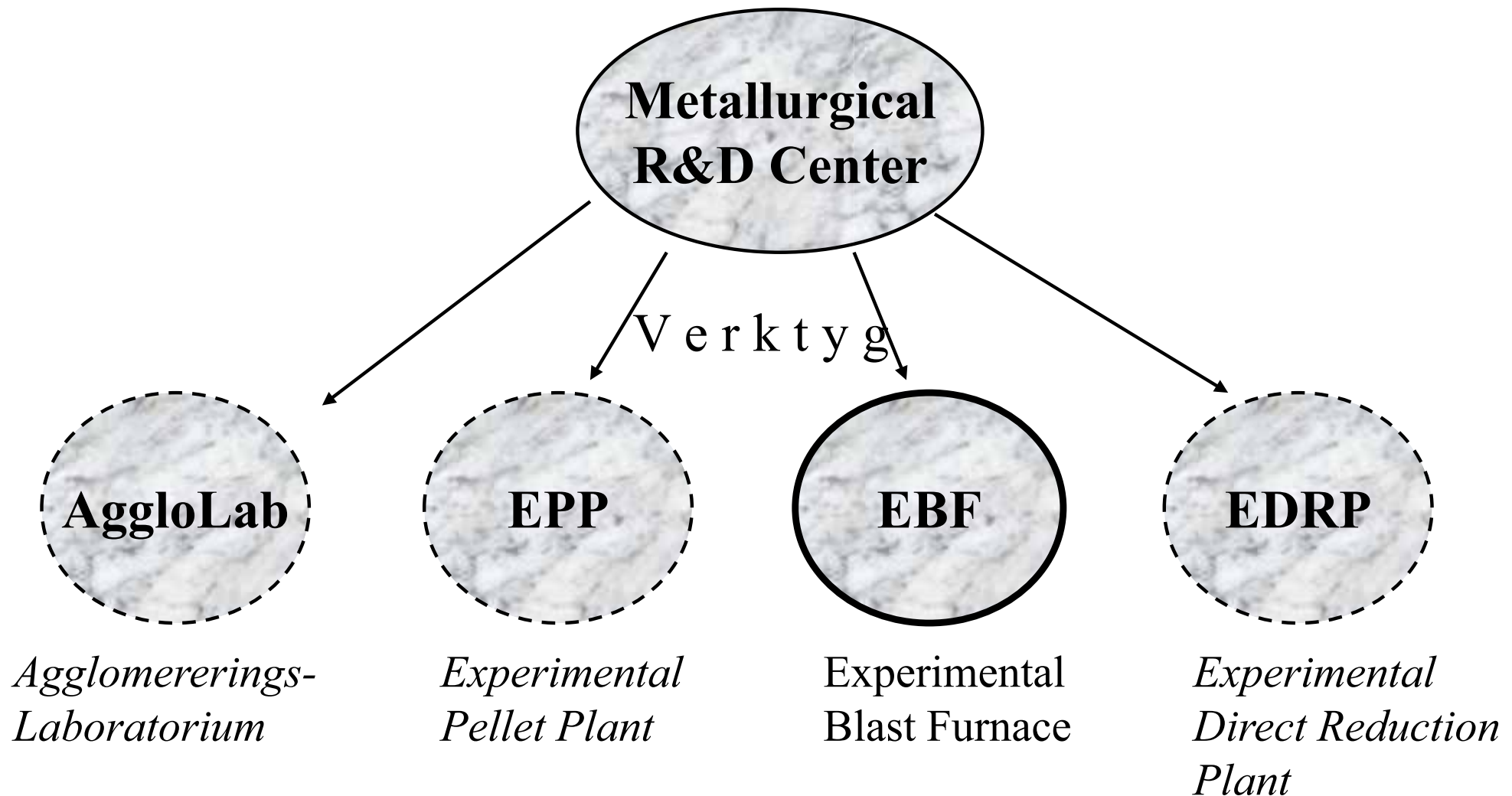
- 1. En fortsatt uthållig satsning på produktutveckling, applikationsutveckling samt extern support till kunder. Vi utvecklar en teknisk marknadsföringsplattform för Minerals strategiska mineral. IP-strategi utvecklas för att möjliggöra komplettera differentiering.**
- 2. En fortsatt kraftfullt insats inom området pelletisering. LKAB skall befästa en ledande roll inom området och uppfattas vara den globale ledaren i branschen.**
- 3. En ökad insats inom området modellering och styrning av processer och produktionssystem i samtliga teknologiområden.**
- 4. En stabil vetenskapsbaserad plattform för en djupare förståelse av dagens och morgondagens produkt- och processteknologi.**
- 5. En fortsatt satsning på FoU organisationens kompetensutveckling och ledarskap, inom ramen för ett gott management av Teknologi och Innovation**

## Strategiska aktiviteter

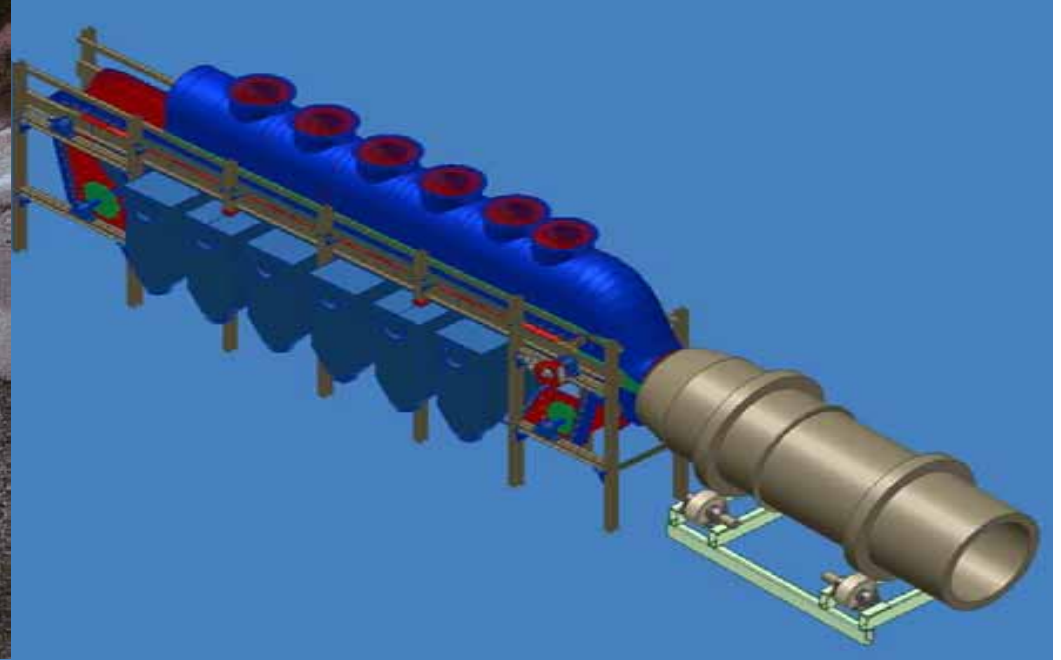
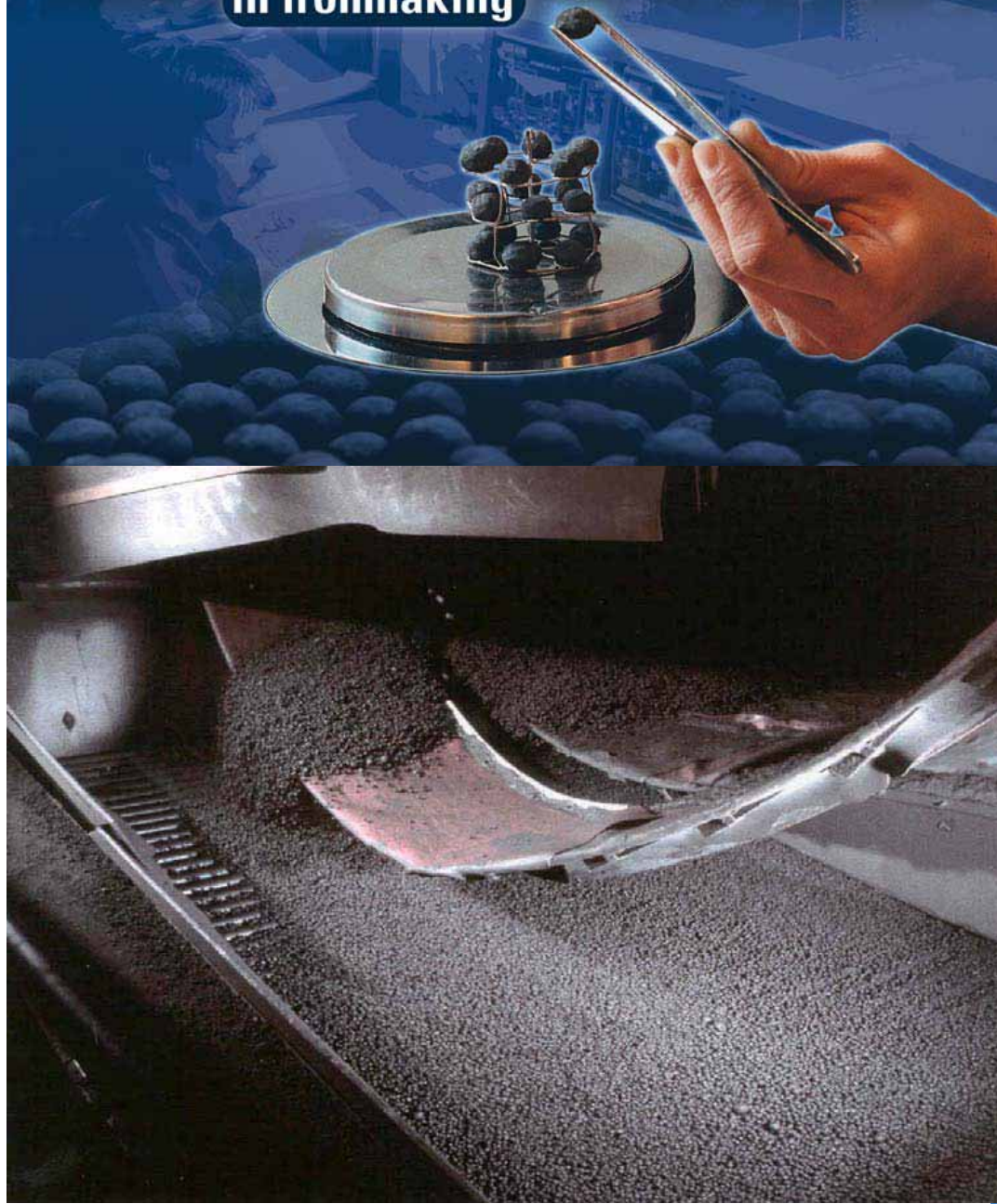
- Företaget
  - Investeringsexpansion 2004-2009 -> Stödjande FoU-strategi
    - Produktutvecklingsresurser internt
      - EBF
    - Internationella projekt
      - ULCOS
    - LTU vår forskningspartner
      - Hjalmar Lundbohm Research Centre - 100 Mkr
        - » 14 doktorander igång
      - LKAB Excellence Centre for Mining and Metallurgy - 50 Mkr
        - » 5 nya professorer
- Nationellt
  - En branschforsknings-strategi
    - MITU/BergForsk
    - LTU/ Centrumbildningar för att styra forskning
      - Gruvforskningsprogram med Vinnova - 100 Mkr
      - Process-ITInnovations - 120 Mkr
- Europa-nivån
  - Teknisk plattform *for extractive industry*



**LKAB skall vara och av kunden uppfattas som globalt ledande inom Pelletisering**



# PERFORMANCE in ironmaking



**Hjalmar Lundbohm  
Research Center for  
Mining and  
Metallurgy**

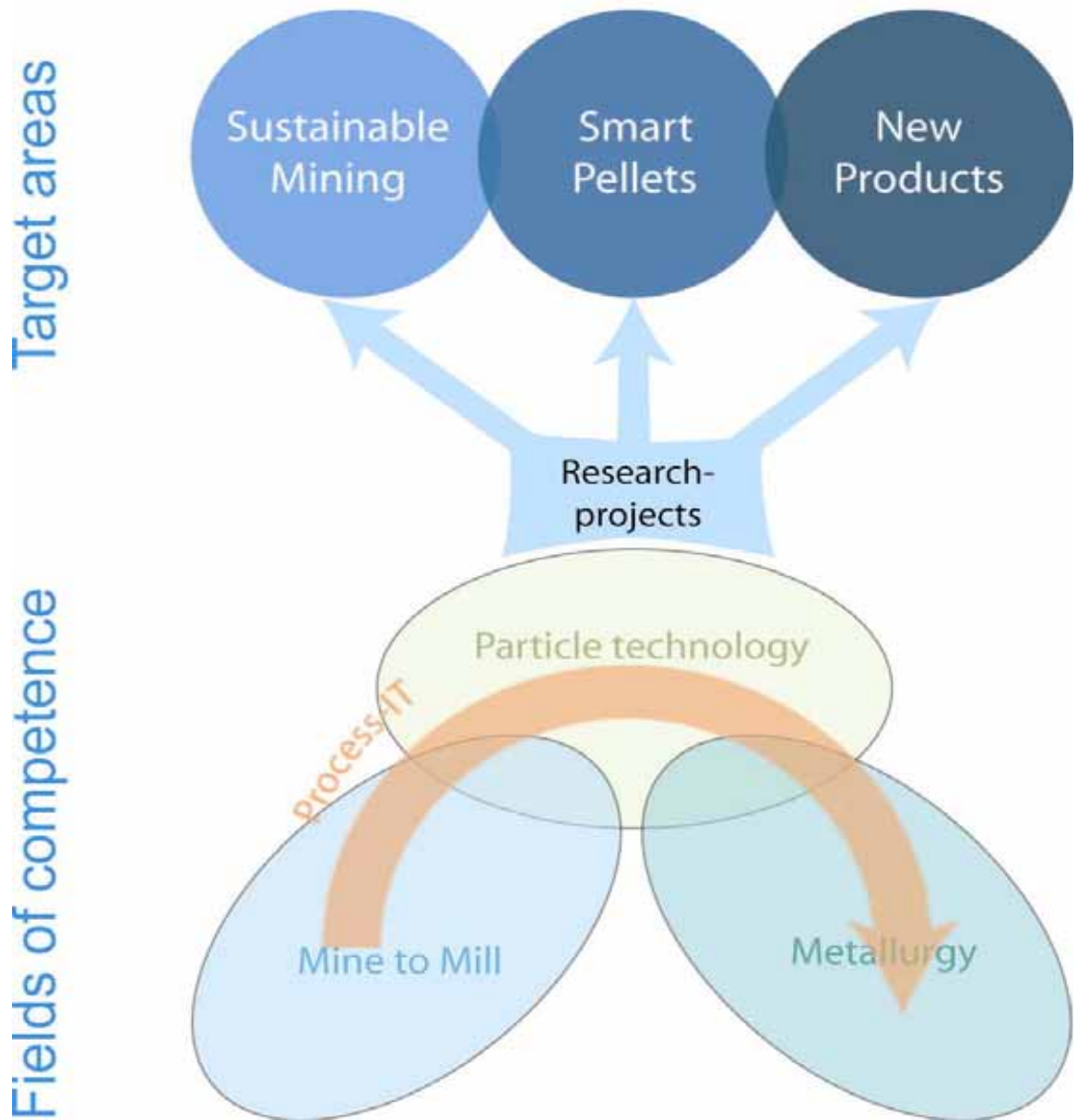
**(HLRC)**

**A research center sponsored by LKAB at the  
Luleå University of Technology  
in Sweden**

# HLRC's syfte

Syftet med HLRC är att:

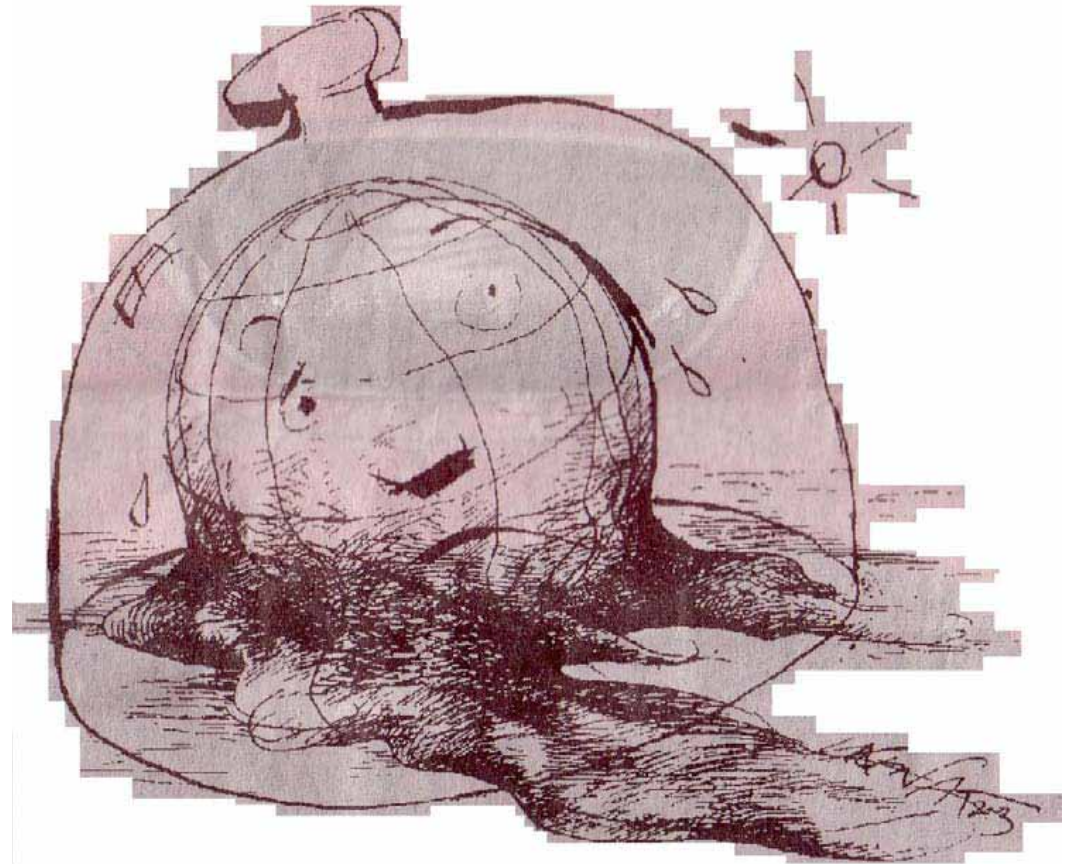
1. Stödja LKAB's FoU-strategi och därmed bidra till att säkerställa en fortsatt stark konkurrenskraft på världsmarknaden
2. HLRC skall stödja och stärka forskningen vid LTU inom ämnesområden viktiga för LKAB
3. Verka för att student-rekryteringen till LTU förbättras inom för LKAB viktiga utbildnings-program



## Ett reduktionsmetallurgiskt centrum



## **Om ULCOS – Ett europeiskt forskningsprojekt**



## Om ULCOS

### - Ett europeiskt forskningsprojekt

### Ultra Low CO<sub>2</sub> Steelmaking

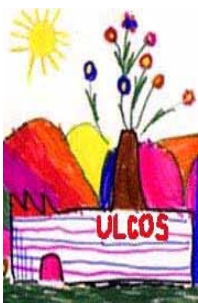
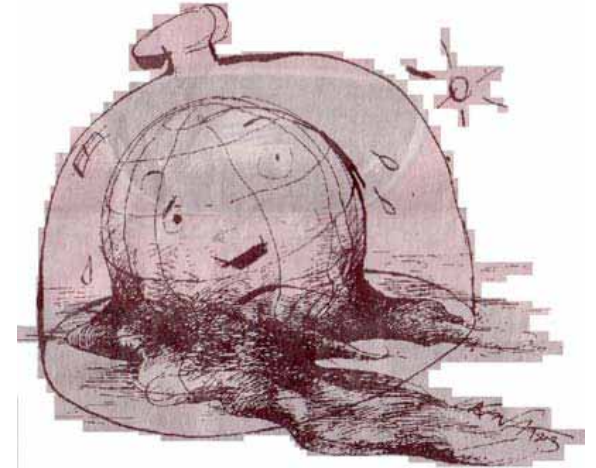
Vad det handlar om är malmbaserad järnframställning

Målet är att minska CO<sub>2</sub>-emmission vid stålframställning med 50% eller mer

### Olika processalternativ skall utvärderas

Projektet startade 2004-09-01

Projekt slut 2009-08-31





För fortsatt internationell konkurrenskraft...

- Världledande och effektiv forskning, utveckling och utbildning behövs I Sverige.

För fortsatt internationell konkurrenskraft...

- Världledande och effektiv forskning, utveckling och utbildning behövs I Sverige.
- Långsiktiga åtaganden från industrin, akademien och staten för att skapa och bibehålla starka forskningsmiljöer

För fortsatt internationell konkurrenskraft...

- Världledande och effektiv forskning, utveckling och utbildning behövs I Sverige.
- Långsiktiga åtaganden från industrin, akademien och staten för att skapa och bibehålla starka forskningsmiljöer
- Styrka genom samarbete

## Vi vill avslutningsvis peka på.....

- Gruvindustrin med anknytande näringar är en viktig del i Sveriges industriella system som bidrar till att bygga landets välstånd.
- Svensk gruvindustri med anknytande näringar är världsledande och vill säkerställa fortsatt internationell konkurrenskraft genom en fortsatt nära samverkan med Luleå tekniska universitet.
- Vi önskar en långsiktig finansiering av staten (skogen - 30 Mkr). Det innebär långsiktiga villkor för att skapa starka nationella program och uthållig kompetensuppbyggnad

**Tack för uppmärksamheten !**

